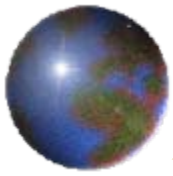


# *Globaliseringens handske er kastet*

*Emne: Globaliseringen set fra Asien*

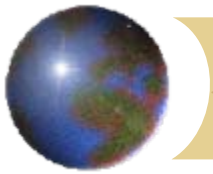
Af:

Ambassadør J. Ørstrøm Møller, adjungeret professor ved  
Handelshøjskolen i København. [www.denmark.com.sg/jom.htm](http://www.denmark.com.sg/jom.htm)



## *Præludium*

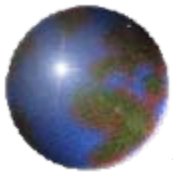
- ✿ Finde det væsentlige. Det er:
  - ✿ Spørgsmål om globaliseringen kan tages for givet.
  - ✿ Den virtuelle virksomhed/organisation.
  - ✿ Et historisk skift i tyngde fra den vestlige verden til Asien navnlig koncentreret om Kina og Indien.



# *I – Storpolitik. Globalisering.*

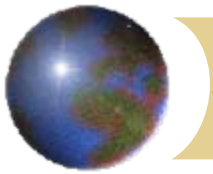
## *Den kolde krigs ophør*

- ✚ USA som hypermagt. En kontinental og maritim magt på en og samme tid.
- ✚ Den ny fjende anderledes - terrorisme, international kriminalitet.
- ✚ Dens dagsorden: Destruktion af samfundssystem. Os eller dem.
- ✚ Den etablerede supermagts dilemma over for de fremstormende supermagter.
- ✚ USA som samlingspunkt for den internationale moral.....eller?
- ✚ Et vacuum i strategisk tænkning. Manglende styring af global politik og økonomi.
- ✚ Den moralske/politiske, økonomiske og sikkerhedspolitiske trussel/udfordring til det etablerede verdensbillede fanges ikke op af en forståelig politik ledsaget af institutionelle mekanismer til at forsvare den.



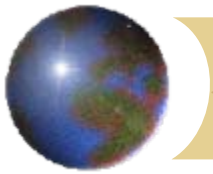
## *II - Basistrends*

1. Fremstillingsindustrien følger samme kurve som landbrug for 100 år siden.
2. Jagten på talentmassen.
3. Tilsammen: Immaterielt samfund. Underholdning, videnformidling, oplevelser. Uddannelse.
4. Mindre offentligfinansiering. Konsekvens: Kun hvad betales for udbydes.
5. Politisk system. National synsvinkel – koncensus – velfærdsmodel – sikring af den enkelte: UD.  
International synsvinkel – værdinormer – marked – åbne muligheder/perspektiver for den enkelte: IND.  
Bush/Blair et trin i udvikling af Reagan/Thatcher model eller slutsten med ny/anden politisk cyklus forude?



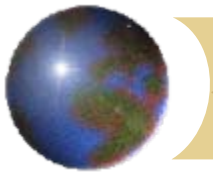
## II.1 - Universiteter/Forskning/Teknologi

1. Universiteterne får ikke mere en pose penge. De tvinges til at finansiere sig selv. Bidrag fra salg på det internationale uddannelsesmarked af vital betydning.
2. Staralliancer imellem universiteter for at placere sig, benchmarke, sælge ydelser. Det konkrete udslag bliver etablering af campus'er andre steder. Et europæisk universitet etablerer campus i Asien og USA, et asiatisk universitet.....og et amerikansk universitet.....Logisk slutning: Multinational INTELLEKTUEL virksomhed.
3. Staralliancer mellem institutter og centre fra forskellige universiteter og om nødvendigt på tværs af universitetets interesser.



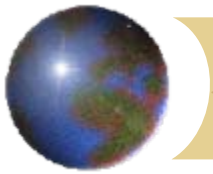
4. Universiteternes struktur brækkes op indefra. Modsætning mellem dem, der skaffer finansiering og dem, der skal finansieres.
5. Off-shoring. Store internationale virksomheder (Boeing, Dupont etc.) udbyder R&D-opgaver over nettet. De definerer, hvilke opgaver de ønsker løst og modtager løsningsforslag fra "hvem som helst", hvorefter de vælger det bedste og billigste. Omkring 100 Lab i Bangalore lever allerede i dag af off-shoring af R&D. For de store virksomheder betyder det besparelser gennem mindre stab, lavere omkostninger, bedre løsninger. Naturligvis er der en grænse for, hvilke R&D-opgaver, der udbydes i off-shore. Loyalitet, intellektuel ejendomsret mv. mv. er uløste spørgsmål.

Illustration. 7E7 vinger og krop design. Medtronics pacemaker.



## II.2 - Outsourcing

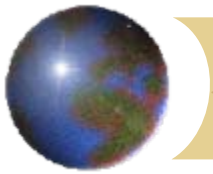
- ❏ Tidligere var det blue collars. Næppe meget andet end international arbejdsdeling. Kendt terræn. White collar i princippet det samme MEN
- ❏ Nu tager vi springet fra IT til BPO til KPO dvs. opad værditilvækststigen. Illustration Outsourcing Indien:
  - IT: US\$17 mia. med stigning til 2010 til US\$57 mia. Vækstrate 20%.
  - BPO: US\$7,7 mia. med stigning til US\$39,8 mia. i 2010. Vækstrate 36%.
  - KPO: US\$1,2 mia. med stigning til US\$17 mia. i 2010. Vækstrate 46%.



## II. 3 - KPO domineres af seks sektorer

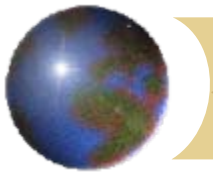
- ❑ Data Search and Management
- ❑ Biotech and Pharmaceutica
- ❑ Engineering and Design (VLSI, electronic highways)
- ❑ R&D
- ❑ Remote education and publishing
- ❑ Animation and simulation





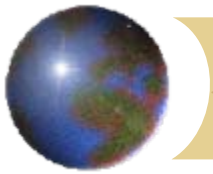
## II. 4 - Koblingen

- ❑ Virtuel virksomhed.
- ❑ Nyt forhold mellem virksomhed og dens ressourcepersoner. Talentmassen.
- ❑ Forbrugeren styres i stigende grad af værdisæt.
- ❑ Virksomhederne og universiteterne brækkes begge op indefra.
- ❑ De politiske præferencer siger ja og amen til dette.
- ❑ De basale vektorer bliver mindre nationalt forankrede, mere internationalt flydende, næsten 100% gennemsigtighed. Loyalitet, identitet, samhørighed frigøres fra den nationale ramme. Erstattes af fælles værdisæt (religion? USA?), grupper som tilfældigvis dannes på grundlag af fælles præferencer eller svinder måske ind til fordel for penge, egoisme mv.
- ❑ Provo. Terroristerne gør det. Al Qaedas udvikling.



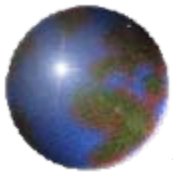
## *III – Geografiske forskydninger*

- ✚ Kinas andel af det globale BNP 2,7% og Indiens 1,2%. Bruger vi PPP stiger de til 12,4% hhv. 6,2%. Samlet fra 3,9% til 18,6%.
- ✚ Målt efter PPP er Kina verdens næststørste og Indien den fjerdestørste økonomi.
- ✚ Kina største modtager af udenlandske direkte investeringer.
- ✚ Kina: Verdens værksted, prisfastsætter for traditionelle industrivarer, teknologi.
- ✚ Indien: Servicecenter, prisfastsætter for traditionelle serviceydelser, løsninger.

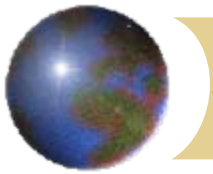


## ✦ Hvor opstår ny teknologi?

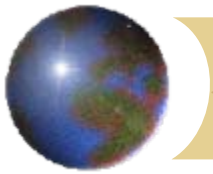
- ✦ Kina. 330 mio. abonnenter på mobiltelefoni (prognose ultimo 2005 lig 402 mio.), 80 mio. på internettet, SMS. Indien 45 mio. abonnenter på mobiltelefoni og 2 mio. flere...hver...måned!
- ✦ År 2010. Kina nummer 1 globalt med 178 mio. PC'ere. Indien 80 mio.
- ✦ CERNET 2, IPv4 → IPv6
- ✦ 3G-teknologi. Hvorfra?
- ✦ Illustration: Fra 2000 til 2003 faldt andelen af ikke-elektroniske transaktioner i den største indiske bank fra lige under 60% af alle transaktioner til omkring 20%. På 3 år!



- ✦ Hub eller metropolis som trendsætter
  - ✦ Shanghai, Beijing, Guangdong-Hong Kong-Shenzhen, Mumbai, Kolkatta, måske Tokyo.
  - ✦ Subhubs: Bangkok, Saigon, Singapore-Johore, Sydney samt mindst 10 og formentligt flere i Kina.
- ✦ Demografi. To forhold. Tyngde og sammensætning. Verdens største folkevandring står for døren.
- ✦ Illustration. Begyndelse af 1980'erne stod USA for 80% af verdens produktion af soja. I 2004 stod Latinamerika for 62%, som fortrinsvis blev eksporteret til.....Kina!

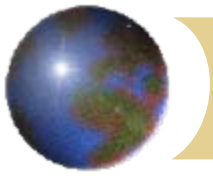


- ✦ Slangen i paradiset
  - ✦ Kina. Energi, miljø, vand. Det finansielle system.
  - ✦ Indien. Dårlig infrastruktur, decentraliseret regering.



## *IV – Et par ord om Danmark*

- ✚ Vi kan prøve at gøre som...Christian IV. Eller som Scavenius...
- ✚ Vi kan også prøve noget helt nyt i lys af ualmindeligt gunstige ydre og indre omstændigheder nemlig at svinge Danmark ind i Champions League, måske komme i finalen, måske endda vinde den!
- ✚ Muligvis kan vi præstere det samme som Burnside!



# Jørgen Ørstrøm Møller

- [www.denmark.com.sg/jom.htm](http://www.denmark.com.sg/jom.htm)