

Dansk Metal.

Torsdag den 16. November 2006.

- Emne: Globalisering og uddannelser med særlig fokus på Danmarks muligheder.

 - Af: J. Ørstrøm Møller, Visiting Senior Research Fellow, ISEAS, Singapore, Adjungeret professor ved Handelshøjskolen i København.
www.oerstroemmoeller.com
-

Præludium. Fire hovedblokke

- Strukturændringer/trends. Det immaterielle samfund. Den virtuelle virksomhed. Ændret tyngde mellem økonomi og værdinormer.
 - Geografiske forskydninger. Østasien verdens økonomiske centrum. Nye forbrugsmønstre & nye teknologiske færdigheder herfra. Fremtidens samspil mellem teknologi, kultur og organisation
 - Uddannelse, universiteter, OCW, off shoring, outsourcing.
 - Globaliseringens gennemslag på Danmark. Muligheder, udfordringer. Hvad skal vi stille op?
-

Rammen – globalisering, teknologi, institutionalisering, værdier (1/3)

□ Globalisering.

↑økonomisk vækst, handel, investering, formuestigning.

↓stigende ulighed, tabe identitet, spørgsmålstejn ved globalisering.

↕konkurrence, ingen skjulesteder.

□ Teknologi.

↑ICT gør verden lille. Ingen grænser.

↓Digitale kløft, tab af privatliv, intellektual ejendomsret.

Fritid ↔ Beskæftigelse

Rammen – globalisering, teknologi, institutionalisering, værdier (2/3)

□ Institutionalisering.

↑ global politisk styring? Hvorfor? EU viser vej.

↓ folk taber kontakt med det politiske system.

□ Værdier.

↑ Medvind for vestlig økonomisk model og politisk system.

↓ Fundamentalisme, selvretfærdighed, egoisme, tolerance?

Rammen – globalisering, teknologi, institutionalisering, værdier (3/3)

- Hvad er det politisk-økonomiske problem ved globaliseringen?
 - Global konkurrence, globalt arbejdsmarked, stigende produktivitet fører til:
Mere ulighed, højere afkast til kapitalen, stagnerende eller faldende realløn kombineret med stagnerende eller faldende lønandel af BNP
 - Globale økonomiske balancer, global økonomisk fordeling stillet overfor nationale konsekvenser og nationale politiske beslutningsprocesser.
 - Svar: Ikke den gængse økonomiske model med tilpasning – den virker ikke hurtigt nok – men lave noget andet, som andre ikke kan lave. Konkurrere på parametre, der ikke kan efterlignes
-

I. STRUKTURÆNDRINGER

I. Strukturændringer (1/2)

- ① Fremstillingsindustri følger samme kurve som landbrug for 100 år siden.
 - ② Forbrugsvalgets afgørende parameter ændrer sig.
 - Værdinormer/etik
 - Immaterielt samfund. Underholdning, videnformidling, oplevelser. Uddannelse.
 - ③ Kongruente værdinormer knytter forbrugere til virksomhed.
 - Forbrugere fra købere til aktivmasse, menneskelig og etisk kapital.
 - Idebank til rådighed for virksomhederne – gratis.
-

I. Strukturændringer (2/2)

- ④ Modstykket hertil er økonomisk fiksering for:
- Forholdet mellem virksomheden og dens medarbejdere. Z-kæden klynger sig til virksomheden. A-kæden transfermotiveret.
 - Offentlige ydelser. Det offentlige udbyder, hvad der betales for og prisfastsætter.

- ⑤ Politisk system.

National synsvinkel – koncensus – velfærdsmodel - sikring af den enkelte: UD.

International synsvinkel – værdinormer – marked – åbne muligheder/perspektiver for den enkelte: IND.

Bush/Blair et trin i udvikling af Reagan/Thatcher model eller slutsten med ny/anden politisk cyklus forude?

II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER

II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER

Nøgleord:

- ❑ Økonomisk tyngde
 - ❑ Ny teknologi omkring bærbar kommunikation.
 - ❑ Hub konceptet.
-

II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER (1/3)

- ① Kinas andel af det globale BNP 3,5% og Indiens 1,6%. Bruger vi PPP stiger de til 16% hhv 8%. Samlet fra 5,1% til 24.

Målt efter PPP er Kina verdens næststørste og Indien den fjerdestørste økonomi. Kina plus Indien lig 80% af USA's BNP.

Kina største modtager af udenlandske direkte investeringer.

Kina: Verdens værksted, prisfastsætter for traditionelle industrivarer, teknologi.

Indien: Servicecenter, prisfastsætter for traditionelle serviceydelser, løsninger.

II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER (2/3)

② Hvor opstår ny teknologi?

Kina. 431 mio abonnenter på mobiltelefoni, fastlinieabonnenter 360, 123 mio på internettet heraf 77 (45% stigning i y/y) mio bredbånd (prognose for to år siden = 57 mio i 2007!), SMS. 2b?Ntb?=? Indien. 76 mio abonnenter på mobiltelefoni (28% stigning i 2005) og 5 mio flerehver....måned!

År 2010. Kina nummer et globalt med 178 mio PC'ere. Indien 80 mio.

Illustration: Fra 2000 til 2003 faldt andelen af ikke-elektroniske transaktioner i den største indiske bank fra lige under 60% af alle transaktioner til omkring 20%. På 3 år!

II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER (3/3)

③ Hub eller metropolis som trendsætter.

Shanghai, Beijing, Guangdong-Hong Kong-Shenzhen, Mumbai, Kolkatta måske Tokyo.

Subhubs Bangkok, Saigon, Singapore-Johore, Sydney samt mindst 10 og formentligt flere i Kina.

Afgørende sektor:

III. UDANNELSER/UNIVERSITETER.

A. UDDANNELSER (1/5)

Nøgleord:

- Maskiner under kommando af Mennesker (MM) → Optioner til rådighed for den Menneskelige Intelligens (OMI).

Det immaterielle samfund. Uddannet arbejdskraft USA. 1950: 29%.
2005: 85%.

Ny teknologi → bruge dens MULIGHEDER.

Exponentiel stigning i efterspørgsel. Primært fra Asien.

Uddannelse opfanges af trend'en om økonomisk styring. MARKED.

Udbudstab USA, men også Japan.

A. UDDANNELSER (2/5)

1. Udenlandske studenter i engelsksprogede universiteter er ca 1 mio. og ventes at stige til 2,6 mio. i år 2020. 56% af udenlandske studenter fra Asien. Prognose for 2020: 75%.
 2. USA's lovgivning efter 11. september 2001. I de sidste tre akademiske år er antallet af udenlandske studerende i USA faldet mellem 6 og 10%. Vel at mærke efter konstant stigning i forudgående tiår. Seneste akademiske år fald på 8% fra Kina og 4% fra Indien. Illustration. 6.250 indonesiske studenter i USA i år 2000. 1.333 sidste år!!!! Avet om. Det japanske universitetssystem imploderer. Indadskuende. Tillukket.
-

A. UDDANNELSER (3/5)

3. Nye udbydere. UK, Australien, New Zealand. Indien viser stigning i studenter til Australien fra 2800 i 2001-2002 til 9000 i løbende akademiske år. Flere lande inkl. UK og Tyskland agter at lempe visaregler.
-

A. UDDANNELSER (4/5)

4. Udenlandske studerende bidrager til USA's bruttonationalprodukt med lidt over 1%. Nobelpristagere udefra 1/3. Uddannelse mv. er New Zealands fjerdestørste erhverv. Australien henter ca 25 mia. DKK hjem hvert år med Kina som vigtigste leverandør af studenter (16.780 i 2003).

Slag på tasken: Det internationale uddannelsesmarked vurderes til US\$2.200 mia. svarende til ca 10 gange Danmarks samlede bruttonationalprodukt. Og det vil stige kraftigt i de kommende år.

A. UDDANNELSER (5/5)

Et af de hurtigst voksende erhverv med 20.000 'kunder' og en omsætning på ca US\$2 mia..... Amerikanske gymnasieelevers brug af indiske tutors primært i matematik (og 1500 i Mellemosten). Der er en hjemmeside for kontrakter:

<http://www.cbseguess.com/tutors/default.asp>

B. UNIVERSITETERNES PÅTVUNGNE/ UFRIVILLIGE STRUKTURÆNDRING.

- Staralliancer
 - Benchmark
 - Ethvert institut sig selv nærmest
-

B. UNIVERSITETERNES PÅTVUNGNE/ UFRIVILLIGE STRUKTURÆNDRING (1/2)

1. Universiteterne får ikke mere en pose penge. De tvinges til at finansiere sig selv.
Koncentration: De store bliver større, de mindre presses ud af markedet.
 2. Staralliancer imellem universiteter for at placere sig, benchmark, sælge ydelser. Det konkrete udslag bliver etablering af campus'er andre steder. Et europæisk universitet etablerer campus i Asien og USA, et asiatisk universitet ...og et amerikansk universitet...Logisk slutning: Multinational INTELLEKTUEL virksomhed.
-

B. UNIVERSITETERNES PÅTVUNGNE/ UFRIVILLIGE STRUKTURÆNDRING (2/2)

3. Staralliancer mellem institutter og centre fra forskellige universiteter og om nødvendigt på tværs af universitetets interesser.
 4. Universiteternes struktur brækkes op indefra. Modsætning mellem dem, der skaffer finansiering og dem, der skal finansieres.
-

C. Off shoring af R&D (1/2)

5. Off-shoring. Store internationale virksomheder (Boeing, Dupont etc.) udbyder R & D opgaver over nettet. De definerer, hvilke opgaver de ønsker løst og modtager løsningsforslag fra 'hvem om helst', hvorefter de vælger det bedste og billigste. Omkring 100 Lab i Bangalore lever allerede i dag af off-shoring af R & D.
-

C. Off shoring af R&D (2/2)

5. Forsat...

For de store virksomheder betyder det besparelser gennem mindre stab, lavere omkostninger, bedre løsninger. Grænse for R & D opgaver udbudt i Off-shore. Loyalitet, intellektuel ejendomsret mv. mv. er uløste spørgsmål.

Illustration. 7E7 vinger og krop design. Medtronics pacemaker.

Innocentive <http://www.innocentive.com/>

D. OUTSOURCING (1/4)

IT → BPO → KPO. Værditilvækststigen. Illustration
Outsourcing Indien :

IT: US\$17 mia. med stigning til 2010 til US\$57 mia. Vækstrate
20%.

BPO: US\$7,7 mia. med stigning til US\$39,8mia. i 2010.
Vækstrate 36%.

KPO: US\$1,2 mia. med stigning til US\$17 mia. i 2010.
Vækstrate 46%.

D. OUTSOURCING (2/4)

KPO domineres af:

- Data Search and management
 - Biotech and Pharmaceutica,
 - Engineering and design (VLSI, Electronic highways)
 - R & D
 - Remote education and publishing
 - Animation and simulation
-

D. OUTSOURCING (3/4)

Risici

- Omkostningsgevinst ikke altid gevinst for virksomheder og ikke altid varig.
 - Kontakt til end-users. Feed back.
 - To nye trends: Mindre begejstring – omlægning til Kina.
 - <http://www.atimes.com/atimes/China/GF09Ad01.html>
 - Politisk tilslutning til økonomisk globalisering.
-

D. OUTSOURCING (4/4)

Konsekvens for virksomhedsstruktur.

- Virksomhederne bliver mindre ´hele kompasset rundt`, mindre vertikale, mindre horisontale. Mindre virksomhed, mere kontroltårn.
 - Outsourcing og Off shoring dominerer.
 - Supranationale. Kapitalstærke i et omfang der gør den nationale scene uinteressant.
 - Økonomisk stærke virksomheder, økonomisk svage nationalstater bliver to sider af samme mønt.
-

E. KOBLINGEN (1/2)

Virtuel virksomhed. Virtuelt universitet. Supranationalt.
Styres af samme parametre:

- Værdier (kunder, studerende)
- Kapital (konkurrenceevne, aflønning af super ressourcepersoner, transfermarked)
- Omkostningsniveau (outsourcing)
- Talent-og idejagt (off shoring).

Virksomhederne og universiteterne brækkes begge op indefra.

Fondsdannelser → ejendomsret uigennemsigtig → anonyme ejere.

De politiske præferencer siger ja og amen til dette.

E. KOBLINGEN (2/2)

De basale vektorer bliver mindre nationalt forankrede, mere internationalt og mere flydende. Loyalitet, identitet, samhørighed frigøres fra den nationale ramme. Fondsdannelser udsletter samhørighed mellem ejere og ansatte. Erstatte af fælles værdisæt (religion? USA?). Nye gruppedannelser mindre regelstyret. Virtuelt samfund? HVAD HOLDER DET SAMMEN?

Provo. Terroristerne gør det. Al Qaedas udvikling.

En randbemærkning om USA.

IV. DANMARK

A. Forudsætningerne

1. Udenrigs- og sikkerhedspolitisk placering.
 2. Ingen store økonomiske skævheder ctr 1970'erne og Danmark på første klasse mv
 3. Gunstig erhvervsstruktur.
 4. Faktisk er vi et kreativt samfund ref skabelsen af store danske virksomheder.
 5. De menneskelige ressourcer – menneskelig kapital, intellektuel kapital mv
 6. Homogenitet (janteloven).
-

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (1/6)

Fremtidens hovedvej har tre spor. Gøre noget som andre ikke gør. Gøre noget bedre end andre. Ikke gøre noget som helst andet.

Der er tre indfaldsveje:

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (2/6)

- ① Exogene faktorer dvs ydre omstændigheder uden for vor påvirkningsevne.
 - a) Virtuel virksomhed, virtuelt universitet, KPO, Offshoring af R & D. Dette er ikke en trussel. Det er en gave.
 - b) Satse på Danmark/København/Øresund som centrum/hub i Nordeuropa.
-

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (3/6)

- c) Udbygge det til europæisk hub vedrørende life sciences mv og koble den til de maksimalt fem globale hub indenfor life sciences.
 - d) Erkende at fremtidens markeder samt udformning af nye strømninger udgår fra Asien. Kina, Indien, Sydøstasien. Placere os der - mentalt.
 - e) Være på udkig efter hvilken model der vælges omkring teknologisk infrastruktur og betaling eller ej for brug heraf.
-

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (4/6)

- ② Endogene faktorer dvs udnytte vore fortrin
 - a) Helt ved siden af at se på livslang læring mv som noget, der kun hører til i de veluddannede cirkler. Måske laver vi noget helt andet på vor arbejdsplads om tre år end i dag; men har vi det samme job, udfører vi det på en anden måde.
 - b) Kanalisere ressourcer – massivt - ind i udviklingen af menneskelige ressourcer. Uddannelse, universiteter, virtuel sektor. Der hvor vi i forvejen står rimeligt godt. Opbygge internationale alliancer. Gensidige campus mellem universiteter.
-

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (5/6)

- c) Erkende at det danske samfund store styrke ligger i koblingen kreativitet, individualisme, holdsamarbejde. Ikke mange andre kan præstere det. Baggrunden herfor er for det første satsning på bredden og for det andet anerkendelse af livslang læring.
 - e) Fokuspoint. Forskningsmæssige gennembrud og nye teknologiske tiltag: ja, men danske ressourcer begrænset. Derimod: Støvsuge globalt; opfange og derefter prøve at være bedre end andre til at bruge, omforme PLUS værditilvækst fra vor side.
 - f) Ledesnor. Formidle dette budskab, skabe national koncensus om at det er den vej vi går, styre udviklingen, allokere menneskelige, forskningsmæssige og finansielle ressourcer dvs en kombineret policy/politisk/management opgave.
-

B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre? (6/6)

③ Se på os selv ude fra – kend dig selv!

Vi skal være opmærksom på, hvorledes udlandet ser os. For et stykke tid offentliggjorde The Economist Intelligence Unit en undersøgelse med Danmark som det bedste land for fremtidige investeringer. For nogle måneder siden udnævnte samme analysebureau Danmark som det bedste e-business land. I november 2004 gav The Economist Danmark førstepladsen i sit informations samfunds index. Vi ligger helt i top med hensyn til god regering og administration. Microsoft og IBM har placeret forskningscentre her i landet. En EU rapport sidste år viste, at 50% af danskerne deltager i livslang læring hvert år, absolut bedste i Europa. Hvert år bruges 36 mia DKK til livslang læring. Alt sammen flot; men bruger vi det til at erkende, hvor vore egne komparative kompetencer ligger? Bruger vi det i en branding af Danmark?

V. PROVO

Hvor mange her:

- Kender IARU?
 - Ved hvad oprykning fra 66 til 54 står for?
 - Ved hvor mange andre nordiske og/eller kontinentaleuropæiske universiteter på ranglisten? 8 – 3 – 2 -0.
 - Synes at det danske samfund har gjort nok for at udnytte denne situation?
 - I det hele taget synes at det danske samfund har gjort nok for at placere Danmark som et uddannelsesland?
-

VI. Konklusion

Danmark har en enestående chance for at blive et center for udvikling af kundskaber – det bærende erhverv for resten af samfundet – fra børnehave over skole, videregående uddannelser, livslang læring, voksenundervisning.

Som nævnt: Det bliver ligegyldigt, hvor man tilegner sig et pensum, eftersom det er ens, og teknologi bringer det samme frem uanset, hvor og indenfor ramme af hvilken læreanstalt; men metoder og synsvinkel dvs evnen til at bruge sine kundskaber bliver afgørende

VII. Alternativt

Gøre som Burnside!

J. Ørstrøm Møller

www.oerstroemmoeller.com
